

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «СЕВЕРО – КАВКАЗСКИЙ ЛЕСНОЙ
ТЕХНИКУМ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
ОП.10. ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ И МЕНЕДЖМЕНТ**

**для специальности
35.02.01 «Лесное и лесопарковое хозяйство»**

КВАЛИФИКАЦИЯ: «Специалист лесного и лесопаркового хозяйства»

2016 год

Рабочая программа профессионального модуля разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта (далее – ФГОС) по специальности среднего профессионального образования (далее СПО) **35.02.01 «Лесное и лесопарковое хозяйство»** (базовый уровень) среднего профессионального образования Утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 7 мая 2014 г. N 450. и примерной программой, рекомендованной Экспертным советом по профессиональному образованию Федерального государственного автономного учреждения «Федерального института развития образования» (ФГАУ «ФИРО»). Протокол заседания Президиума Экспертного совета по профессиональному образованию при ФГАУ «ФИРО» от «07» октября 2011 г. № 5 Регистрационный номер рецензии №334 от «20» 10 2011 г. ФГАУ «ФИРО»

Организация разработчик:

Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Северо-Кавказский лесной техникум».

Разработчик: Бокоева З.С., преподаватель ГБПОУ «СКЛТ»

«Утверждаю»

Зам. Директора по учебной работе

_____ **Селимов Ш.А.**

«31» августа 2016 год

*Одобрена цикловой комиссией
Общепрофессиональных и специальных дисциплин*

Протокол № 1 от « 30 » августа 2016 год

Председатель _____ Зозуля Г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	5
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	16
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	17

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Экономика организации и менеджмент»

1.1. Область применения рабочей программы

Рабочая программа учебной дисциплины «Экономика организации и менеджмент» является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО **35.02.01** «Лесное и лесопарковое хозяйство».

1.2. Место учебной дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

дисциплина «Экономика организации и менеджмент» входит в профессиональный цикл.

1.3. Цели и задачи учебной дисциплины - требования к результатам освоения учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен:

уметь:

- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;
- вести учет и документооборот в лесничестве, и других организациях;
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;
- организовывать деятельность коллектива;
- общаться с руководством, коллегами;
- управлять персоналом;
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;
- разрешать конфликтные ситуации;

знать:

- организацию финансово-хозяйственной деятельности организации в лесном хозяйстве;
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы лесохозяйственного учреждения, показатели их эффективного пользования;
- ценообразование, формы оплаты труда в современных условиях;
- цели, задачи, разновидности менеджмента;
- основные функции управления;
- методы и типы структур управления;
- методы и уровни принятия решений;
- теорию мотивации и ее факторы;
- технологию работы с подчиненными;
- этику делового общения;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности

1.4. Перечень формируемых компетенций:

Общие компетенции (ОК):

ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.

ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личного развития.

ОК 6. Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат

выполнения заданий.

ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК 1.1. Планировать, осуществлять и контролировать работы по лесному семеноводству.

ПК 1.2. Планировать, осуществлять и контролировать работы по выращиванию посадочного материала.

ПК 1.3. Участвовать в проектировании и контролировать работы по лесовосстановлению, лесоразведению и руководить ими.

ПК 1.4. Участвовать в проектировании и контролировать работы по уходу за лесами и руководить ими.

ПК 2.1. Проводить предупредительные мероприятия по охране лесов от пожаров, загрязнений и иного негативного воздействия.

ПК 2.2. Осуществлять тушение лесных пожаров.

ПК 2.3. Проводить лесопатологическое обследование и лесопатологический мониторинг.

ПК 3.2. Планировать и контролировать работы по использованию лесов с целью заготовки древесины и других лесных ресурсов и руководить ими.

ПК 3.3. Планировать, осуществлять и контролировать рекреационную деятельность.

ПК 4.1. Проводить таксацию срубленных, отдельно растущих деревьев и лесных насаждений.

ПК 4.3. Проводить полевые и камеральные лесоустроительные работы.

1.5. Рекомендуемое количество часов на освоение учебной дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 198 часов, в том числе:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 132 часов;

самостоятельной работы обучающегося – 66 часов.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	198
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	132
<i>в том числе:</i>	
практические занятия	30
курсовой проект	20
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	66
<i>в том числе:</i>	
индивидуальное задание	30
тематика внеаудиторной самостоятельной работы	36
Итоговая аттестация в форме экзамена	

2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся.		Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4	5
ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ			86	
Введение	Содержание учебного материала		2	
	1	Структура, содержание, значение дисциплины. Понятие о производстве, экономических законах и менеджменте. Отличительные особенности лесного хозяйства.	2/2	1
Раздел 1 Организация предприятия в условиях рынка			6/2	
Тема 1.1. Отраслевые особенности лесничества, организации, предприятия в рыночной экономике	Содержание учебного материала		2	
	1	Регулирование рыночных отношений. Характеристика лесного фонда и лесных ресурсов. Роль и значение леса в экономической деятельности России. Роль Лесного кодекса РФ в развитии рыночных отношений.	2/4	1
	Самостоятельная работа обучающихся		2	
	1	Изучить географическое расположение основных лесных ресурсов и их средние таксационные показатели.		
Тема 1.2. Имущество и производственные ресурсы	Содержание учебного материала		4/2	
	1	Сущность и структура производственных ресурсов. Классификация основных и оборотных средств. Амортизационные отчисления и их использование. Оборотные средства, их состав и показатели оборачиваемости оборотных средств и основных фондов.	2/6	1,2
	Практические занятия		2	
	1	Показатели использования основных и оборотных средств.	2/8	
Самостоятельная работа		2		
	1	Изучить методику определения амортизации и пути улучшения использования основных и оборотных средств.		
Раздел 2. Трудовые ресурсы, нормирование и оплата труда			16/6	
Тема 2.1. Основы технического нормирования	Содержание учебного материала		6/2	
	1	Понятие о техническом нормировании, задачи, цели и методы. Нормы времени, выработки и обслуживания, зависимость между ними. Типовые и локальные нормы. Производственно-трудовой процесс и его составные элементы. Классификация затрат рабочего времени и времени использования оборудования.	2/10	1

	2	Фотография рабочего времени, ее виды, задачи и порядок проведения. Обработка данных наблюдений и составление нормального баланса рабочего времени. Хронометраж, его виды, задачи, порядок проведения и обработка данных наблюдения. Фотохронометраж, как самый распространенный метод технического нормирования. Расчет и обоснование норм. Метод технического расчета производительности автомашины на транспортировке древесины. Порядок пересмотра и внедрение норм в производство.	2/12	2
	Практические занятия		2	
	1	Расчет норм выработки, времени обслуживания и комплексных норм.	2/14	
	Самостоятельная работа		2	
	1	Составление нормального баланса рабочего времени и расчет технически обоснованных норм выработки, времени и нормы на транспортировку древесины.		
Тема 2.2. Производительность труда и персонал	Содержание учебного материала		2	
	1	Трудовые ресурсы. Понятия и профессии, специальности и квалификации. Персонал лесохозяйственного производства, его состав и квалификация. Производительность труда, ее виды, значение и методы расчета показателей. Факторы и пути повышения производительности труда. Формы организации труда: индивидуальная и коллективная, виды бригад и звеньев. Определение численности и состава комплексной бригады.	2/16	1,2
	Самостоятельная работа		2	
	1	Определение численности и профессионального состава комплексной бригады, а также планового задания на лесохозяйственные и другие работы.		
Тема 2.3. Оплата труда	Содержание учебного материала		8/4	
	1	Организация оплаты труда. Общероссийский классификатор, его содержание и использование.	2/18	1
	2	Формы и системы оплаты труда. Основная и дополнительная заработная плата. Оплата труда при индивидуальной и коллективной форме организации. Внутрибригадный расчет оплаты труда по отработанным дням, тарифному коэффициенту, коэффициенту трудового участия. Оплата труда по трудовым договорам в соответствии с ТК РФ. Стимулирующие и компенсационные выплаты.	2/20	2
	Практические занятия		4	
	1	Расчет оплаты труда при различных формах и системах, внутрибригадный расчет оплаты по отработанным дням.	2/22	

	2	Расчет планового задания на выполнение работ. Оформление учета выходов на работу и нарядов-актов на производство работ.	2/24	
	Самостоятельная работа		2	
	1	Изучить способы расчета операционных и комплексных расценок, количество выполненных норм, сумму оплаты труда.		
Раздел 3. Себестоимость, прибыль, рентабельность и маркетинговая деятельность			14/6	
Тема 3.1. Издержки производства и себестоимость продукции, работ и услуг	Содержание учебного материала		6/2	
	1	Понятие и классификация продукции, работ и услуг. Особенности продукции лесного сектора. Виды готовой продукции (работ и услуг).	2/26	1
	2	Понятие себестоимости продукции, работ и услуг. Классификация расходов по экономическим элементам, по статьям калькуляции. Виды себестоимости: технологическая, производственная, полная (коммерческая). Порядок расчета расходов на содержание и эксплуатацию оборудования, общепроизводственных, общехозяйственных расходов, расходов на текущий ремонт и коммерческих расходов.	2/28	2
	Практические занятия		2	
	1	Составление калькуляции себестоимости работ и продукции	2/30	
	Самостоятельная работа		2	
	1	Ознакомиться со статьями затрат калькуляции на один кубометр пиломатериалов. Работа с рабочей тетрадью.		
Тема 3.2. Ценообразование. Прибыль и рентабельность	Содержание учебного материала		6/4	
	1	Понятие цены. Виды цен. Сущность ценовой политики организации. Методы ценообразования, их отличительные особенности. Формирование договорных цен на продукцию, работы и услуги лесного производства. Прибыль, ее виды, образование и использование. Рентабельность (доходность) продукции и производства, ее виды. Пути повышения прибыли и рентабельности.	2/32	1,2
	Самостоятельная работа		4	
	1	Цена равновесия и ее влияние на объем производства. Методика выбора высоко рентабельной продукции, работ и услуг. Подготовить реферат.		

Тема 3.3. Маркетинговая деятельность	Содержание учебного материала		2	
	1	Понятие маркетинга. Цели и функции маркетинга. Внутренняя и внешняя среда маркетинга. Изучение потребителей и сегментация рынка, возможности лесного сектора. Инструменты маркетинга. Система формирования спроса и стимулирования сбыта (ФОССТИС). Реклама продукции и услуг.	2/38	2
	Практические занятия		4	
	1	Расчет нормативно-технологических карт и цен (оплата) на законченные лесные объекты и сумму выручки от реализации.	2/34	
	2	Расчет показателей по прибыли и рентабельности по производству продукции, работам.	2/36	
Самостоятельная работа		2		
1	Составление перечня основных конкурентных преимуществ продукции, стратегия маркетинга.			
Раздел 4. Планирование финансово-хозяйственной деятельности			8/2	
Тема 4.1. Экосистемное планирование	Содержание учебного материала		2	
	1	Основные принципы планирования. Составные элементы, виды внутрифирменного планирования. Виды планирования: долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное. Экосистемное планирование и его значение на современном этапе развития экономики страны.	2/40	1
Тема 4.2. Планирование в лесном секторе	Содержание учебного материала		2	
	1	Планирование затрат на лесохозяйственные мероприятия. Нормы и нормативы, их классификация и применение. Определение потребностей в материальных ресурсах.	2/42	1,2
	Самостоятельная работа		4	
1	Составить план на лесной участок на различные виды лесохозяйственных работ. Работа с рабочей тетрадью.			
Тема 4.3. Бизнес-план. Методика расчета основных показателей.	Содержание учебного материала		4/2	
	1	Бизнес-план – основная форма внутрифирменного планирования. Структура бизнес-плана: характеристика продукции или услуг; оценка рынка сбыта; анализ конкуренции. План производства. Организационно-правовой план. Финансовый план. Оценка рисков и страхование. Стратегия финансирования.	2/44	2,3
	Практические занятия		2	
1	Планирование и использование машин и механизмов. Расчет	2/46		

		производственной мощности и технико-экономических показателей. Составить оперативный план работы структурного подразделения на второй квартал.		
	Самостоятельная работа		2	
	1	Изучить: в каких случаях и на какие виды в лесном хозяйстве составляется бизнес-план.		
Раздел 5. Экономическая эффективность мероприятий и инвестиций			6/2	
Тема 5.1. Инновационная и инвестиционная политика	Содержание учебного материала		2	
	1	Учет фактора времени при сопоставлении вложений ресурсов и результатов. Компондирование и дисконтирование доходов. Максимизация прибыли – критерии эффективности производственных решений.	2/48	1,2
	Самостоятельная работа		2	
	1	Дать понятия: маргинальное дерево, бревно, инвестиционные вложения и инновационная политика.		
Тема 5.2. Оценка экономической эффективности деятельности	Содержание учебного материала		4/2	
	1	Оценка экономической доступности лесных ресурсов. Экономическая эффективность лесохозяйственных мероприятий, технологических процессов, инвестиций. Расчет нормы интереса, периода предпринимательского риска, экономической эффективности.	2/50	1,2
	Практические занятия		2	
	1	Освоение методики расчета экономической эффективности инвестиций и инноваций. Дисконтирование и компондирование доходов и затрат.	2/52	
	Самостоятельная работа		2	
	1	Мероприятия по повышению целесообразности лесохозяйственной, лесовосстановительной и другой деятельности.		
Раздел 6. Финансы, налоги и платежи лесохозяйственной деятельности			8/2	
Тема 6.1. Налоговая система и ее значение в организации	Содержание учебного материала		2	
	1	Понятия налогов, налогообложения, налоговой системы. Виды налогов и их значение и функции. Понятие налогового законодательства. Элементы налогообложения: субъект налога, объект налогообложения, налоговая ставка, налоговая база, налоговый период, налоговые льготы. Права, обязанности и ответственность налогоплательщиков за совершение налоговых правонарушений. Расчет уплаты налога на прибыль организации, налога на добавленную	2/54	2,3

		стоимость (НДС), таможенных пошлин, налога на имущество организаций, страховые платежи, налога на рекламу, земельного налога, налога на доходы физических лиц.		
	Самостоятельная работа		2	
	1	Начислить по заданию: подоходный налог, налог на прибыль, НДС, на имущество.		
Тема 6.2. Финансы организации (предприятия)	Содержание учебного материала		2	
	1	Принципы организации системы финансирования. Финансовые потоки и источники финансирования в лесном секторе. Внебюджетные средства, источники их образования. Федеральные и региональные программы финансирования лесохозяйственной деятельности в соответствии с Лесным кодексом РФ. Особенности банковского кредитования.	2/56	
	Самостоятельная работа		4	
	1	Работа с рабочей тетрадью. Составить схему финансовых потоков по источникам финансирования.		
Тема 6.3. Платежи за пользование лесным фондом и стоимостная оценка лесов	Содержание учебного материала		4/2	
	1	Механизм формирования платежей за лесные насаждения. Определение арендной платы за пользование лесными участками. Стоимостная, кадастровая оценка лесных участков. Расчет стоимости участков насаждений при купле-продаже.	2/58	1,2
	Контрольная работа			
	Практические занятия		2	
	1	Расчет арендной платы и стоимости купли-продажи лесных насаждений.	2/60	
	Самостоятельная работа		4	
	1	Применение при расчетах ставок на единицу недревесных лесных ресурсов, определение суммы платежей.		
Раздел 7. Учет и анализ внутрихозяйственной деятельности			6/2	

Тема 7.1. Основы учета и отчетности	Содержание учебного материала		4/2	
	1	Понятие о хозяйственном учете и его виды. Международная система учета. Документация хозяйственных операций. Виды документов, документооборот. Реквизиты документов и требования, предъявляемые к их составлению. Учет основных средств, материалов, производственных запасов. Учет труда и его оплаты. Учет законченных лесных объектов, работ и готовой продукции, работы транспортных средств. Учет и хранение денежных средств. Инвентаризация товарно-материальных ценностей, ее виды, задачи и порядок проведения.	2/62	1,2
	Практические занятия		2	
	1	Оформление первичной документации бухгалтерского учета.	2/64	
	Самостоятельная работа		2	
	1	Работа с рабочей тетрадью.		
Тема 7.2. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия	Содержание учебного материала		2	
	1	Задачи, методы и виды анализа производственной, хозяйственной и финансовой деятельности. Анализ использования производственных средств, лесных и трудовых ресурсов. Анализ выполнения производственных заданий и лесных платежей. Анализ основных технико-экономических показателей.	2/66	2,3
	Самостоятельная работа		2	
	1	Составить таблицу по методу цепных подстановок для анализа выполнения плана по объему трелёвки.		
Курсовой проект			20	
Тема. Расчёт затрат на выполнение лесохозяйственных работ. Источники финансирования.	1	Введение. Общие указания. Организация планирования затрат в лесохозяйственном производстве.	2/68	
	2	Нормативно-технологическая карта (НТК) на отвод лесосек под рубки ухода.	2/70	
	3	НТК на рубки ухода. Расчёт расходов на материалы.	2/72	
	4	НТК на создание лесных культур.	2/74	
	5	Расчёт расходов на посадку леса и уход за лесными культурами.	2/76	
	6	Производственно – финансовый план по лесному хозяйству. Расчёт таблицы.	2/78	
	7	Источники финансирования затрат на ведение лесного хозяйства.	2/80	
	8	Расчёт поступления собственных средств на лесопroduкцию, семена, услуги по отводу лесосек.	2/82	
	9	Источники покрытия расходов на ведение лесного хозяйства.	2/84	
	10	Анализ экономического положения предприятия лесного хозяйства.	2/86	

Раздел 8. Менеджмент		46/8	
Тема 8.1. Цели, задачи, функции и цикл менеджмента	Содержание учебного материала		4
	1	Понятие менеджмента. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Цели и задачи управления организациями. Особенности управления организациями различных организационно-правовых форм.	2/88 1
	2	Функции менеджмента. Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) основы управленческой деятельности. Характеристика функций цикла. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.	2/90 1
	Самостоятельная работа		2
	1	Составить схему цикла менеджмента.	
Тема 8.2. Внешняя и внутренняя среда организации	Содержание учебного материала		6
	1	Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты; профсоюзы, законы и государственные органы.	2/92 1
	2	Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс.	2/94 1,2
	3	Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура.	2/96 1,2
	Самостоятельная работа		2
	1	Сформулировать факторы воздействия внешней и внутренней среды организации на работу в лесничестве, участке, бригаде.	
Тема 8.3. Основы теории принятия управленческих решений	Содержание учебного материала		6/4
	1	Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.	2/98 2,3
	Практические занятия		4
	1	Упражнения по выбору вариантов управленческих решений в конкретных производственных ситуациях.	2/100

	2	Оформление первичной документации бухгалтерского учета.	2/102	
	Самостоятельная работа		4	
	1	Разработать различные производственные ситуации для выполнения практической работы. Изучить категории трудных работников.		
Тема 8.4. Стратегический менеджмент	Содержание учебного материала		4	
	1	Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент.	2/104	1,2
	2	Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии.	2/106	2,3
	Самостоятельная работа		2	
	1	Составить последовательность стадий стратегического планирования.		
Тема 8.5. Система мотивации труда	Содержание учебного материала		4	
	1	Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивации. Социальные выплаты. Правила работы с группой.	2/108	1
	2	Мотивация и иерархия потребностей. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Процессуальные теории мотивации.	2/110	1,2
	Самостоятельная работа		2	
	1	Изучить сущность делегирования. Правила и принципы делегирования полномочий.		
Тема 8.6. Управление рисками	Содержание учебного материала		4	
	1	Виды рисков: предпринимательский, коммерческий и финансовый.	2/112	1
	2	Методика оценки капиталовложений и выбор наименее рискованного варианта: по средней арифметической и по коэффициенту вариации.	2/114	2,3
	Самостоятельная работа		2	
	1	Перечислить и написать виды рисков в лесохозяйственной деятельности с учётом сезонности работ.		
Тема 8.7. Управление конфликтами	Содержание учебного материала		4/2	
	1	Конфликты в коллективе как органическая составляющая жизни организации. Сущность и классификация конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой. Причины возникновения конфликтов. Стадии развития конфликта. Типичные конфликтные ситуации. Правила поведения в конфликте. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов: функциональные и дисфункциональные.	2/116	1,2

	Практические занятия	2	
	1 Решение заданной конфликтной ситуации.	2/118	
	Самостоятельная работа	2	
	1 Разработать способы выхода из стрессовых ситуаций после конфликта.		
Тема 8.8. Психология менеджмента	Содержание учебного материала	4	
	1 Понятие о психике. Личность и ее структура. Индивидуально-типологические особенности личности: типы темперамента, акцентуация характера, организаторские способности.	2/120	1,2
	2 Психологические аспекты малых групп и коллективов: классификация и стадии развития групп, формальные и неформальные группы. Социально-психологический климат в коллективе. Власть и лидерство. Понятие имиджа.	2/122	1,2
	Самостоятельная работа	2	
	1 Изучить роль формальных и неформальных групп в коллективе и их лидеров.		
Тема 8.9. Этика делового общения	Содержание учебного материала	4/2	
	1 Деловое общение, его характеристика. Фазы делового общения: начало беседы, передача информации, аргументирование, опровержение доводов собеседника, принятие решения.	2/124	2
	Практические занятия	2	
	1 Составление плана проведения совещаний, бесед, переговоров.	2/126	
	Самостоятельная работа	4	
1 Организация подготовки, планировки, оборудования места проведения беседы, совещания.			
Тема 8.10. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	Содержание учебного материала	4	
	1 Понятие руководства и власти. Управление человеком и управление группой.	2/128	1,2
	2 Планирование работы менеджера. Затраты и потери рабочего времени. Основные направления улучшения использования времени. Организация рабочего дня, рабочей недели, рабочего места. Улучшение условий и режима работы. Рабочее место руководителя, его эргономические характеристики.	2/130	1,2
	3 Стили управления и факторы его формирования. «Решетка менеджмента».	2/132	2
	Самостоятельная работа	2	
1 Связь стиля управления и ситуации. Выявление эргономических характеристик на рабочем месте менеджера.			
Всего:		132	
в том числе	практические занятия	30	

	курсовой проект	20	
Самостоятельная работа		66	

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

- 1. – ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);*
- 2. – репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством)*
- 3. – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач)*

3. Условия реализации учебной дисциплины

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;

Технические средства обучения:

- компьютер с лицензионным программным обеспечением и мультимедиапроектор.

3.2. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет–ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Лесной кодекс Российской Федерации. (В последней редакции на момент использования программы)
2. Драчева Е.Л., Юликов Л.И. Менеджмент. М.: Издательский центр Академия, 2008
3. Грибов В. Д. Менеджмент. Учебное пособие 2-е изд. М.: КНОРУС, 2008

Дополнительные источники:

1. Райзберг Б.А. Рыночная экономика. М.: Деловая жизнь, 2006
2. Колер Ф. Основы маркетинга. М.: Прогресс, 1992
3. Сборник нормативных правовых актов в области использования, охраны, защиты лесного фонда и воспроизводства лесов. М.: ВНИИЛМ, 2002
4. Экологическое право. М.: Закон и право, 2000
5. Соколов В.С. Документационное обеспечение управления: Учебник. Профессиональное образование. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2005
6. Гражданский кодекс Российской Федерации. М.: Юрид. Литер., 2007
7. Трудовой кодекс Российской Федерации. М.: Юрид. Литер., 2002
8. Веснин В.Р. Основы менеджмента. М.: «Гном-Пресс» ЭЛИТ 2000, 2006
9. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента. Практикум. М.: «Дашков и К.», 2007
10. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента. Учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. М.: ТОО Остожье; Мн.: ООО «Новое издание», 1999
11. Петров А.П., Бельдиева А.А., Дикарева О.А., Климонтова Л.Я. Экономика лесного хозяйства. /Под общ. Ред. А.П. Петрова/. М.: ВНИИЛМ, 2002
12. Мищенко О.Г., Мишуткина З.Е., Климонтова Л.Я. Практикум по экономике лесного хозяйства /Под общ. редакцией Л.Я. Климонтовой/. М.: ВНИИЛМ, 2003

4. Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и контрольной работы, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
Умения:	
- рассчитывать технико-экономические показатели лесохозяйственной деятельности;	зачет по практическому занятию
- вести учет и документооборот в лесничестве и других организациях;	зачет по практическому занятию
- использовать информационные технологии для расчетов и оформления документации;	зачет по практическому занятию
- организовывать деятельность коллектива;	решение ситуационных задач, тестирование
- общаться с руководством, коллегами;	решение ситуационных задач, зачёт по практическому занятию
- управлять персоналом;	решение ситуационных задач, зачёт по практическому занятию
- проводить деловые беседы, совещания, телефонные переговоры;	решение ситуационных задач
- разрешать конфликтные ситуации;	решение ситуационных задач
Знания:	
- организацию финансово-хозяйственной деятельности в лесном хозяйстве;	зачёт
- материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы и лесохозяйственной организации, показатели их эффективного пользования;	зачёт
- механизмы ценообразования, формы оплаты труда в современных условиях;	зачёт
- цели, задачи, разновидности менеджмента;	зачёт
- основные функции управления;	реферат
- методы и типы структур управления;	зачёт
- методы и уровни принятия решений;	зачет
- теорию мотивации и её факторы;	зачет
- технологию работы с подчиненными;	решение ситуационных задач
- этику делового общения;	решение ситуационных задач
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности	зачет